

ПОДХОДЪТ НА ЕКВИЛИБРИУМ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ЦЕНТРОВЕ ЗА НАСТАНЯВАНЕ ОТ СЕМЕЕН ТИП ЗА МЛАДЕЖИ СЪС СПЕЦИАЛНИ ПОТРЕБНОСТИ

История: Трудностите при създаването на центрoвете за настаняване от семеен тип в България

В контекста на изпълнението на приетия от българското правителство План за действие за изпълнение на Националната стратегия „Визия за деинституционализация на децата в Република България“ (2010г.), се срещат трудности с подреждането и времето планиране на проектните дейности, свързани с развитието на Центрове за настаняване от семеен тип (ЦНСТ) за деца и младежи с увреждания.

В доклада си за 2014 г. озаглавен „Деинституционализацията на децата в България – докъде и накъде?“ (София, юни 2014г.) УНИЦЕФ предоставя един поглед върху трудностите при изпълнението на Плана за действие посредством пет отделни проекта, всеки със собствените си критерии за изпълнение -

„Структурата на дейностите... изглежда е повлияна значително от различните видове европейско и българско финансиране, което е предоставено за изпълнението им.“

Меките мерки от рода на „планиране, техническа подкрепа, обучение, оценяване на децата, подготовка на децата и подкрепа след настаняването“ се финансират от оперативна програма „Развитие на човешките ресурси“, докато самото построяване на ЦНСТ (и други базирани в общността услуги, като например дневни центрове, центрове за социална рехабилитация и интеграция) бе финансирано от оперативна програма „Регионално развитие“. Меките мерки се провеждат в различни фази от строителството и инфраструктурното изграждане и всяко забавяне на инфраструктурата води до пренастройване на графици за меките мерки, което не винаги е в полза на децата. Освен това, икономическите съображения до голяма степен определят както времето, в което да се проведе трансферът на децата и младежите с увреждания от големите резидентни институции към ЦНСТ, така и броят на децата при всеки

Еквилибриум – служебен адрес

адрес: ул. „Добруджа“ No 5, Русе 7000, България
телефон: +359 82 588 769 и +359 889 813 123
E-mail: office@eq-bg.org
Web: www.eq-bg.org



ЦНСТДУ „Надежда“ ЦНСТДУ „Любов“ в град Русе

адрес: ул. „Котовск“ №10, ул. „Котовск“ №12А, Русе 7013, България
телефон: +359 82 588 769 и +359 889 813 123
E-mail: cnstdmu@eq-bg.org
Web: www.eq-bg.org



един трансфер. Повдигнаха се въпроси за степента, в която се позволява на тези икономически фактори да заместят вземането предвид на най-добрия интерес на всяко дете.

В контекста на нейното публично изказване на четиринадесетата конференция на IPSCAN в Букурещ, д-р Мария Херцог, президент на Юрочайлд (Eurochild), наемква за направените компромиси при развиването на центровете от семеен тип в Румъния. Казаното от нея можеше в пълна степен да важи и за България. Спомена се за повишаването на работния капацитет от препоръчителния лимит от 8 на 12 деца (финансов компромис) и опасността от създаване на система от по-малки по размер институции, поради комбинация от неадекватни ресурси и невъзможност да се премине напълно към начин на мислене, който да насърчава базирана в общността грижа за хората със специални нужди.

В доклада си „Бележник 2015: Какъв е средният успех на държавата в грижата за децата“, Националната мрежа за деца описва нуждата от бързо изграждане на механизъм за пренасочване на ресурсите, освобождавани от закриваните резидентни институции, за да се осигури устойчивост на социалните услуги с европейско финансиране. Освен това се споменава сериозната нужда от промени в механизмите за държавно делегирано финансиране за базираните в общността услуги, за да се въведе диференциална система, която да взема предвид диференцирането на разходите сред целевите групи. Набляга се върху факта, че общинските власти се затрудняват в набирането и задържането на персонал за услугите, което води до въпроси за адекватността на заплащането и обучението и подкрепата.

Еквилибриум подхожда към темата с позитивност, благодарение на дългогодишния си опит

Еквилибриум споделя своите резерви на политическо ниво. Въпреки това, в условията на доставяне на ежедневна грижа за деца и младежи със специални нужди, фокусирането върху трудностите е контрапродуктивно. Никоя организация не може да преследва качество от позиция на постоянна критика и негативност.

Ние всъщност имаме късмет в три главни направления –

Еквилибриум – служебен адрес

адрес: ул. „Добруджа“ No 5, Русе 7000, България
телефон: +359 82 588 769 и +359 889 813 123
E-mail: office@eq-bg.org
Web: www.eq-bg.org



ЦНСТДМУ „Надежда“ ЦНСТДМУ „Любов“ в град Русе

адрес: ул. „Котовск“ №10, ул. „Котовск“ №12А, Русе 7013, България
телефон: +359 82 588 769 и +359 889 813 123
E-mail: cnstdmu@eq-bg.org
Web: www.eq-bg.org



1. Ние участваме директно в управлението на център за настаняване от семеен тип за деца с увреждане от самото въвеждане на това понятие в България. Услугата от резидентен тип за деца с увреждания в Русе, позната и наричана най-често „Розовата къща“, е във фокуса на авторитетно оценяване през годините и се използва като източник на практическо ноу-хау.
2. Ние управляваме Центъра за обществена подкрепа за деца и семейства и Центъра за деца на улицата, от които черпим опит и експертен човешки ресурс.
3. Посредством упорити кампании, широки медийни връзки и развитието на силна и устойчива връзка с местната общност, Еквилибриум допринася за осъзнаването на проблемите на хората с увреждания. Тези връзки носят увереност, както и стабилен поток от материална помощ и достъп до обществени ресурси.

Експерти на Еквилибриум подкрепят общинския проект, по който се изграждат 3 ЦНСТ за деца и младежи с увреждане - подкрепа за формиране на 3 балансирани групи, за подготовка, преход и адаптацията на деца и младежи от големи резидентни институции към три нови услуги в Русе през 2014 г. до март 2015 г. През април 2015 г. Еквилибриум официално поема управлението на две от тези услуги (наречени къщи „Любов“ и „Надежда“), където са настанени основно младежи.

Ключовите принципи, прилагани в практиката на управление на услугите за настаняване от семеен тип са социализация и максимизация на възможностите. И двете включват планиране, вземане на решения и постоянно преследване на цели, базирани на професионалната оценка на възможностите на всеки отделен индивид. Младежите, които са изведени от големи резидентни институции, имат не само физическо и/ или умствено увреждане, но и почти неизбежно страдат от ефектите на институционализацията – комплексен синдром, свързан с липсата на привързаност, тежка сензорна депривация, високи нива на тревожност, силна зависимост от минималистична рутина и години прекарани в оцеляване, вместо живеене.

Еквилибриум – служебен адрес

адрес: ул. „Добруджа“ No 5, Русе 7000, България
телефон: +359 82 588 769 и +359 889 813 123
E-mail: office@eq-bg.org
Web: www.eq-bg.org



ЦНСТДУ „Надежда“ ЦНСТДУ „Любов“ в град Русе

адрес: ул. „Котовск“ №10, ул. „Котовск“ №12А, Русе 7013, България
телефон: +359 82 588 769 и +359 889 813 123
E-mail: cnstdmu@eq-bg.org
Web: www.eq-bg.org



Ясна визия.....споделена визия

Ние се опитваме да осигурим яснота на целите (те са изразени по ясен и разбираем начин) и след това да се уверим, че целите са споделени от целия персонал, чиито действия най-силно влияят върху живота на децата и младежите в наша грижа.

Това означава, че моделите и знанията, които черпим от национални и международни ресурси са цялостно локализиращи и ясно интерпретиращи за персонала на Еквилибриум.

Основни принципи

Подход на множествената интелигентност

Моделът на Хауърд Гарднър за множествената интелигентност, комбиниран с по-скорошни открития на неврологията в областта на образователните теории, предоставя рамка за разбирането на интелигентността на децата и младежите, които са – и вероятно ще останат – с обучителни затруднения.

ИМРАСТ –цялостен и конструктивен подход към проблемното поведение

От наша гледна точка много поведенчески модели, демонстрирани от младежи със специални нужди, са разрушителни, предизвикателни и антисоциални. Без осъждане и с разбиране, че тези действия са функционални от гледна точка на детето (те са изпълнявали някаква значима за него цел), ние можем да избегнем ненужното поставяне на деца в ситуации, предизвикващи криза (като създадем подкрепяща среда) и внимателно ги учим да използват стратегии, които са по-приемливи за социалните норми.

Социално участие

Социалното участие включва много повече от това просто да поставяме децата и младежите със специални нужди в „нормална среда“. В повечето случаи съществува елемент на риск и несигурност, но ключът за предоставяне на позитивен, трансформиращ опит е в това да се определи стойността на възможностите, които предоставя едно социално събитие на децата и младежите. Това означава, че ние преглеждаме внимателно градския и нашия календар на

Еквилибриум – служебен адрес

адрес: ул. „Добруджа“ No 5, Русе 7000, България
телефон: +359 82 588 769 и +359 889 813 123
E-mail: office@eq-bg.org
Web: www.eq-bg.org



ЦНСТДМУ „Надежда“ ЦНСТДМУ „Любов“ в град Русе

адрес: ул. „Котовск“ №10, ул. „Котовск“ №12А, Русе 7013, България
телефон: +359 82 588 769 и +359 889 813 123
E-mail: cnstdmu@eq-bg.org
Web: www.eq-bg.org



събитията и дейностите, случващи се в и около Комплекса за социални услуги, докато едновременно с това анализираме потенциала за развитие и променящите се наклонности на децата, за които се грижим. Фокусираме се върху потенциала за искрено удоволствие и личностно израстване.

Естественият свят

Почти без изключение, деинституционализираните деца и младежи имат незначителен опит със света на природата – това е значителен компонент от тяхната тежка сензорна депривация. Ние имаме късмета да имаме достъп до база на брега на Черно море в село Тюленово. Също така работим заедно с други организации, които управляват почивни бази за групи деца със специални нужди. Членове на нашите екипи винаги придружават децата, понеже разбират начина, по който всяко дете изразява удоволствие, тревога или сензорно претоварване. Те познават възможностите им и пределите на тяхната енергия. Те могат внимателно да окуражават всеки индивид да опознава, чувствайки се сигурен и в безопасност.

Персонална идентичност и свобода на избор

Полагаме големи усилия да забелязваме и да документираме личните предпочитания, взаимоотношения и способности на децата и младежите. Въпреки, че съществуват ограничения пред нашата гъвкавост, ние сме открили, че има големи ползи за децата и персонала когато планираме от позитивна гледна точка (например на базата на възможностите на различните деца), вместо да приемем традиционния подход, основан на песимизма (например, да се фокусираме върху увреждането и медицинските въпроси).

Еквилибриум – служебен адрес

адрес: ул. „Добруджа“ No 5, Русе 7000, България
телефон: +359 82 588 769 и +359 889 813 123
E-mail: office@eq-bg.org
Web: www.eq-bg.org



ЦНСТДМУ „Надежда“ ЦНСТДМУ „Любов“ в град Русе

адрес: ул. „Котовск“ №10, ул. „Котовск“ №12А, Русе 7013, България
телефон: +359 82 588 769 и +359 889 813 123
E-mail: cnstdmu@eq-bg.org
Web: www.eq-bg.org





www.eq-bg.org



Еквилибриум – служебен адрес

адрес: ул. "Добруджа" No 5, Русе 7000, България
телефон: +359 82 588 769 и +359 889 813 123
E-mail: office@eq-bg.org
Web: www.eq-bg.org



ЦНСТДМУ „Надежда“ ЦНСТДМУ „Любов“ в град Русе

адрес: ул. „Котовск“ №10, ул. „Котовск“ №12А, Русе 7013, България
телефон: +359 82 588 769 и +359 889 813 123
E-mail: cnstdmu@eq-bg.org
Web: www.eq-bg.org

